



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Silvia Ringolfi**

Indirizzo(i)

Telefono(i)

Fax --

E-mail sringolfi@ervet.it

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 10 Dicembre 1971

Sesso Femminile

Occupazione /Settore professionale Esperto in valutazione delle politiche pubbliche per gli Enti Locali, con particolare riferimento alla governance multilivello e l'innovazione basata su politiche ICT

Esperienza professionale

Data Da febbraio 2012 – in corso

Lavoro o posizione ricoperti Lavoratore dipendente a tempo indeterminato, con ruolo di coordinatore di progetto (area 3, lv. 4 CCNL credito)

Principali attività e responsabilità

- *Dal 2012: Coordinatore di progetto* nei progetti afferenti ad Assistenza tecnica e supporto in area giuridico-amministrativa e valutazione politiche pubbliche nell'ambito della *governance* territoriale interistituzionale, esterna ed interna e per l'innovazione in ICT della Regione Emilia-Romagna ed i suoi Enti Locali
- *Dal 2014: Coordinatore di progetto con ruolo organizzativo* per la Direzione Operativa, con particolare riferimento ai progetti sotto la responsabilità del Direttore Operativo, dal punto di vista degli aspetti di gestione contratto, svolgimento attività, rendicontazione, ecc.
- *Dal 2014: attività di supporto al responsabile della funzione procedure*, atti, controllo progetti per gli aspetti attinenti alle questioni giuridiche relative alla trasparenza, anticorruzione, natura di Ervet come società in house, procedure di evidenza pubblica per acquisizione di beni e servizi, ecc.

Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ervet Emilia-Romagna Valorizzazione Economica del Territorio Spa (in breve Ervet SpA)**
Via Morgagni, 6 - 40122 Bologna
tel. 051/6450411 - e-mail: info@ervet.it
web: <http://www.ervet.it>

Tipo di attività o settore Società "in house" della Regione Emilia-Romagna che opera come agenzia di sviluppo territoriale a supporto della Regione

Data Da novembre 1998 – febbraio 2012

Lavoro o posizione ricoperti Assistenza tecnica e supporto in area giuridico-amministrativa e valutazione politiche pubbliche nell'ambito della *governance* territoriale interistituzionale, esterna ed interna e per l'innovazione in ICT della Regione Emilia-Romagna ed i suoi Enti Locali (collaborazione coordinata e continuativa; collaborazione a progetto)

Principali attività e responsabilità

- *Dal 2003 a fine periodo:* rilevazione ed analisi del livello di offerta delle informazioni e dei servizi on line nei siti delle pubbliche amministrazioni locali emiliano-romagnole (benchmarking dell'e-government in Emilia-Romagna)
- *Dal 2005 a fine periodo:* assistenza tecnica e supporto nella valutazione delle politiche regionali di valorizzazione dell'associazionismo intercomunale, con particolare riferimento al monitoraggio degli ambiti associativi in Emilia-Romagna ed al loro livello di adeguatezza potenziale, modellizzazione organizzativa, identificazione delle buone pratiche, assistenza tecnica alla gestione regionale di tavoli di lavoro interdirezionali
- *Dal 2005 a fine periodo:* assistenza tecnica e supporto nella valutazione delle politiche regionali inerenti strumenti ed iniziative di governance regionale, con riferimento specifico al decentramento amministrativo, alla semplificazione istituzionale, all'integrazione delle politiche settoriali (soprattutto socio-sanitarie e l'articolazione dei distretti in relazione alle gestioni associate stabili esistenti), ed infine alla ricostruzione dell'assetto delle funzioni e competenze fra livelli istituzionali e dei procedimenti amministrativi
- *Dal 2009 a fine periodo:* rilevazione dei casi di partecipazione dei cittadini alla definizione delle politiche pubbliche tramite la navigazione nei siti web degli Enti Locali e analisi dei casi rilevati attinenti ai bilanci partecipati e politiche della società della conoscenza
- *Dal 2009 a fine periodo:* assistenza tecnica alla progettazione e popolamento della banca dati dei servizi on line realmente interattivi, fruibile via web nel sito <http://digitale.regione.emilia-romagna.it/menu-servizi-online>
- *Nel 2011:* contributo alla realizzazione di presentazioni in power point e materiali didattici nell'ambito del progetto di cooperazione EULAWIN – finanziato dalla UE, Europa-Argentina – con specifico riferimento all'inquadramento politico-amministrativo della Regione Emilia-Romagna nel sistema costituzionale italiano e identificazione delle politiche di governance territoriale
- *Nel 2011:* ricognizione e breve analisi comparativa dei sistemi politico-istituzionali di Francia, Germania e Spagna, con specifico riferimento all'articolazione dei livelli istituzionali ed il sistema elettorale o di nomina.
- *Nel 2010:* analisi della relazione fra sviluppo della banda larga nel territorio regionale e dinamiche demografiche nell'ambito delle attività di progetto relative alla sperimentazione di possibili utilizzi dei dati del costituendo Osservatorio del Territorio della Regione Emilia-Romagna
- *Nel 2010:* contributo alla progettazione per la presentazione del progetto RELOG *Regional and Local Governance: inter-municipal cooperation and common functions for improving local public management* al finanziamento sul programma Central Europe 2013; ricerche preliminari sull'articolazione dell'assetto delle funzioni e delle politiche di aggregazione locale e/o fusioni di Comuni nei paesi interessati dal programma e potenziali partner (Austria, Polonia, Ungheria, Germania)
- *Nel 2008:* attività di redazione e realizzazione grafica dei *flowchart* dei manuali di gestione delle procedure e piste di controllo per le Autorità di Gestione e Autorità di certificazione nella gestione dei fondi FSE e FESR
- *Nel 2008:* contributo alla redazione della bozza di Piano Territoriale Regionale, in relazione al capitolo dedicato alla governance territoriale ed istituzionale della Regione Emilia-Romagna e del suo territorio
- *Nel 2008:* progettazione ed applicazione di una metodologia di misurazione del livello di offerta di informazioni e servizi on line nei portali regionali, anche in comparazione fra quelli istituzionali della Regione e quelli di altre regioni italiane (benchmarking)
- *Nel 2007:* attività di rilevazione tramite contatto telefonico presso i referenti locali ed analisi successiva del livello di copertura di banda larga per cittadini ed imprese nei territori di alcune Province emiliano-romagnole (Bologna, Modena, Ravenna e Forlì-Cesena)
- *Dal 2005 al 2007:* attività di progetto nell'ambito della linea di lavoro inerente il coordinamento delle realtà locali e azioni pilota, con particolare riferimento alle azioni di partnership pubblico-privata e le agenzie di sviluppo locale e regionale, anche in relazione all'impatto dell'art. 13 del cd. secondo "Decreto Bersani" (affidamenti a società in house)
- *Dal 2006 al 2008:* assistenza tecnica all'Amministrazione Provinciale di Modena per la realizzazione del Nuovo Piano Telematico Provinciale, corredato dalla realizzazione di articolati quadri conoscitivi relativi ai diversi possibili ambiti di impatto del nuovo piano (banda larga, servizi on line, gestioni associate, ecc.)
- *Nel 2004:* attività di assistenza tecnica alla Regione per la predisposizione di modelli organizzativi e strumenti per favorire lo sviluppo dell'e-government a livello associato fra amministrazioni comunali (cd. progetto SUGGEST)

- *Dal 2003 al 2005*: assistenza tecnica e supporto al Centro Regionale di competenza per l'e-government dell'Emilia-Romagna, con particolare riferimento alle attività di progettazione, popolamento ed analisi della banca dati dei progetti di innovazione tecnologica da parte delle Amministrazioni Locali emiliano-romagnole e della Regione
- *Nel 2002*: Assistenza tecnica all'amministrazione provinciale di Parma per l'istituzione dello Sportello Unificato Provinciale Ambiente presso la Provincia di Parma e per l'attuazione e la misurazione della politica telematica della Provincia (applicazione a livello locale della metodologia europea eEurope)
- *Da aprile 2002 a novembre 2002*: assistenza tecnica finalizzata alla creazione di una base informativa relativa al quadro normativo nazionale in materia di trattamento e scambio di dati nell'ambito della pubblica amministrazione
- *Da ottobre 2000 a novembre 2001*: Progetto per l'implementazione dello Sportello Unico presso la Comunità Montana Marghine-Planargia di Macomer nell'ambito del programma RAP100 del Dipartimento della Funzione Pubblica (avviso 1/2000) in corso di valutazione da parte del FORMEZ. In particolare: coordinamento complessivo del progetto (progettazione, attuazione, rendicontazione), consulenza nella formazione, nella costruzione dell'architettura dei procedimenti e dei rapporti interistituzionali e nella predisposizione degli atti istitutivi dello Sportello Unico.
- *Da luglio a dicembre 2000*: Progetto finalizzato "Esteralizzazione delle funzioni amministrative", Dipartimento della Funzione Pubblica. In particolare, svolgimento delle attività di ricognizione, analisi, valutazione e classificazione delle esperienze di affidamento all'esterno di funzioni amministrative di competenza del livello istituzionale regionale ed in relazione a casi esteri di Esteralizzazione
- *Da gennaio 2000 ad agosto 2002*: attività di progettazione e successiva realizzazione delle attività del Progetto europeo SUPER (TEN-TELECOM) *Single Unified Portal for enterprise's requests to Public Administration* implementazione di servizi innovativi per lo scambio di informazioni fra imprese e P.A. nell'ambito dello Sportello Unico e marketing territoriale
- *Da settembre 1999 a gennaio 2000*: Attività di assistenza tecnica per la ricostruzione e razionalizzazione dei procedimenti autorizzatori di competenza dello Sportello Unico su incarico della Provincia di Ferrara (programma RICO.PRO.S.U.)
- *Da aprile 1999 a luglio 1999*: Elaborazione ed attuazione attività di back office nei progetti nell'ambito del programma PASS per l'attuazione degli Sportelli Unici (Crotone e Vibo Valentia, Bari, e Potenza su incarico dell'ATI attuatore del progetto) – approvati dal Dipartimento della Funzione Pubblica
- *Da aprile a luglio 1999*: Laboratorio sullo Sportello Unico: percorso formativo articolato in 8 workshop per dipendenti di 11 amministrazioni comunali del territorio regionale emiliano. Nell'ambito delle attività: Definizione di un database dei procedimenti autorizzatori di competenza dello Sportello Unico
- *Dal novembre 1998 a maggio 1999*: Monitoraggio sullo stato di attuazione ed apertura degli Sportelli Unici nel territorio della Regione Emilia-Romagna
- *Maggio 1999*: attività di assistenza tecnica alla valutazione di iniziative formative
- *Dal 1998 al 1999*: Analisi delle riforme Bassanini (L. 59 e 127 del 1997, d.lgs. 112/1998 e successivi provvedimenti attuativi) ed attuazione delle politiche regionali per l'implementazione di strumenti innovativi nelle amministrazioni locali.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Ervet Emilia-Romagna Valorizzazione Economica del Territorio Spa (in breve Ervet SpA)
Via Morgagni, 6 - 40122 Bologna
tel. 051/6450411 - e-mail: info@ervet.it
web: <http://www.ervet.it>

Tipo di attività o settore

Società "in house" della Regione Emilia-Romagna che opera come agenzia di sviluppo territoriale a supporto della Regione

Data

2009

Lavoro o posizione ricoperti

Incarico di collaborazione occasionale

Principali attività e responsabilità

Rilevazione ed analisi dell'accessibilità dei siti web della PA locale emiliano-romagnola e dei loro servizi interattivi

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Emilia-Romagna – Dir. Gen. Centrale Organizzazione, personale, sistemi informativi e telematica
Viale Aldo Moro 18 – Bologna
<http://www.regione.emilia-romagna.it>

Tipo di attività o settore

Amministrazione Regionale

Data

2005

Lavoro o posizione ricoperti	Partecipante al gruppo di lavoro di progetto (incarico di collaborazione occasionale)
Principali attività e responsabilità	Progetto per l'assistenza formativa, informativa e progettuale alle Autonomie Locali sui progetti di e-government II fase (progetto finalizzato alla pubblicazione "Dalle Code ai Click")
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Formez-Centro Formazione studi Roma Sede di Roma - via Rubicone, 11 - 00198 Roma
Tipo di attività o settore	Il FORMEZ opera a livello nazionale e risponde al Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri. La missione del Centro è di accompagnare le amministrazioni pubbliche, in particolare le amministrazioni regionali e locali, nello sviluppo di progetti di innovazione organizzativa e amministrativa e nel monitoraggio delle politiche e dei processi di innovazione e fornire assistenza tecnica e tecnico-formativa per migliorare la qualità dei servizi e l'efficacia delle politiche
Data	2004
Lavoro o posizione ricoperti	Partecipante al gruppo di lavoro di progetto (incarico di collaborazione occasionale)
Principali attività e responsabilità	Supporto alla rilevazione dei servizi di e-government sui siti istituzionali (progetto finalizzato alla pubblicazione "Dalle Code ai Click")
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi "La Sapienza" , Dipartimento di Sociologia e comunicazione
Tipo di attività o settore	Università statale
Data	2004
Lavoro o posizione ricoperti	Partecipante al gruppo di lavoro di progetto (incarico di collaborazione occasionale)
Principali attività e responsabilità	Valutazione e analisi giuridico - amministrativa della possibilità per un Ente Locale di esternalizzare le funzioni di protocollo ed eventuali deleghe necessarie e la definizione dell'atto di delega
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Geko srl Via Alessandro Manzoni 96/a - Padova
Tipo di attività o settore	Dalla fusione del know-how di liberi professionisti, che già da anni operavano nel settore dell'I.T. & Business Consulting Network, nell'ottobre del 1999 nasce geko s.r.l.. La sua principale funzione è quella di aiutare le imprese pubbliche e private ad affrontare il cambiamento, sviluppando idee, prodotti, progetti. E' una "piccola" società di "I.T. & Business Consulting Network" che si propone a tutte quelle aziende che vogliono essere "grandi" nell'innovazione
Data	2003
Lavoro o posizione ricoperti	Partecipante al gruppo di lavoro di progetto (incarico di collaborazione occasionale)
Principali attività e responsabilità	Organizzazione e cura del contenuto del CD-ROM del progetto di formazione a distanza per giudici balcanici "Towards a Model for an european Judge"
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro per l'Europa centro orientale e balcanica – Centro dell'Università degli Studi di Bologna, Dipartimento di Politica, Istituzioni, Storia Strada Maggiore, 45 - 40125 Bologna
Tipo di attività o settore	Il centro è sorto nel 1996 per iniziativa dell'Università di Bologna e del Comune di Bologna in collaborazione con Commissione Europea, Ministero degli Affari Esteri, Regione Emilia-Romagna, Comune di Forlì, CARISBO Bologna, fondazione del Monte di Bologna e Ravenna, Lega delle Cooperative, Fondazione Garzanti di Forlì.
Data	2002
Lavoro o posizione ricoperti	Partecipante al gruppo di lavoro di progetto (contratto di collaborazione)
Principali attività e responsabilità	Analisi di modelli e strumenti semplificazione dei rapporti fra Pubblica Amministrazione ed impresa (progetto Sempliciter)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Formez-Centro Formazione studi Roma Sede di Roma - via Rubicone, 11 - 00198 Roma
Tipo di attività o settore	Il FORMEZ opera a livello nazionale e risponde al Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri. La missione del Centro è di accompagnare le amministrazioni pubbliche, in particolare le amministrazioni regionali e locali, nello sviluppo di progetti di innovazione organizzativa e amministrativa e nel monitoraggio delle politiche e dei processi di innovazione e fornire assistenza tecnica e tecnico-formativa per migliorare la qualità dei servizi e l'efficacia delle politiche
Data	marzo 2001; febbraio 2002
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico professionale (collaborazione occasionale)

Principali attività e responsabilità	Back office per la preparazione delle giornate di formazione sullo sportello unico attività produttive per i gruppi di Pavullo, Vignola e Mirandola
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CO-GRUPPO per Modena Formazione via Mazzini n.54 40138 Bologna
Tipo di attività o settore	C.O. Gruppo è una società di ricercatori universitari e di consulenti che operano da più di vent'anni a fianco di politici, imprenditori e manager pubblici e privati per studiare i loro problemi di governo e di gestione delle organizzazioni e per aiutarli a realizzare i loro obiettivi
Data	1999
Lavoro o posizione ricoperti	Titolare esclusivo dell'attuazione del progetto (incarico di collaborazione occasionale)
Principali attività e responsabilità	Docente al corso di formazione a supporto dello Sportello Unico per le attività Produttive
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consorzio Provinciale formazione – CPF Ferrara Azienda Consortile Viale IV Novembre 9 44100 Ferrara
Tipo di attività o settore	Il Consorzio Provinciale Formazione Ferrara (CPF) è l'azienda speciale consortile dei Comuni di Ferrara, Codigoro, Sant'Agostino e diversi Comuni convenzionati (Bondeno, Mesola, Portomaggiore, Massafiscaglia, Migliaro, Migliarino, Comacchio). Il C.P.F. Ferrara opera al fine di rispondere sia ai bisogni di formazione e riqualificazione delle imprese del territorio, sia alle necessità individuali di sviluppo e crescita lungo l'intero arco della vita, attraverso la realizzazione di corsi, seminari, attività di formazione a distanza, convegni ed altri servizi informativi e consulenziali.
Data	1998
Lavoro o posizione ricoperti	Titolare esclusivo dell'attuazione del progetto (incarico di collaborazione occasionale)
Principali attività e responsabilità	Individuazione delle funzioni dei Comuni della Regione Emilia Romagna alla luce delle riforme Bassanini e del disegno di legge regionale di attuazione del d.lgs. 112/1998
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ANCI Emilia-Romagna Piazza Liber Paradisus 6 (Torre C) 40129 Bologna
Tipo di attività o settore	Attività di rappresentanza degli Enti Locali (Comuni) e supporto alle autonomie locali
Data	1997
Lavoro o posizione ricoperti	Referente del gruppo di lavoro (incarico di collaborazione occasionale)
Principali attività e responsabilità	Predisposizione di modelli operativi per la ristrutturazione organizzativa e funzionale della Provincia di Rimini alla luce delle riforme Bassanini
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Rimini Corso d'Augusto 231 47921 RIMINI
Tipo di attività o settore	Autonomie Locali – Amministrazione provinciale
Istruzione e formazione	
Data	1998
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma Universitario di Specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienza dell'Amministrazione con votazione 70/70 con lode. Tesi in diritto amministrativo discussa con il prof. Marco Cammelli con titolo "La Provincia fra vecchio e nuovo ordinamento"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola di Specializzazione in Scienze Amministrative – Università degli Studi di Bologna (nome odierno)
Data	1995
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Giurisprudenza con votazione 105/110. Tesi in diritto amministrativo discussa con il prof. Marco Cammelli con titolo "La riforma dell'amministrazione centrale"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Giurisprudenza
Data	1990
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Ragioneria (Scuola Secondaria Superiore) con votazione 50/60
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Istituto Tecnico Commerciale Luigi Tanari (Bologna)
Data	Marzo-Maggio 2011

Principali tematiche/competenze professionali possedute Partecipazione al corso di formazione su comunicazione e semiotica tenuto dalla Prof.ssa Maria Pia Pozzato dell'Università di Bologna

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Ervet SpA

Data 10 dicembre 2003

Titolo della qualifica rilasciata Attestato di partecipazione al Convegno "Il cambiamento e l'innovazione nella Pubblica Amministrazione. L'impatto dell'e-government sui processi di lavoro"

Principali tematiche/competenze professionali possedute Approfondimento delle tematiche relative agli impatti delle politiche e strumenti di e-government sul funzionamento della "macchina amministrativa pubblica"

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Comune di Castel San Pietro Terme (BO)

Data 22 marzo 2002

Titolo della qualifica rilasciata Attestato di partecipazione al Convegno "La riforma costituzionale: riflessi sull'ordinamento degli Enti Locali"

Principali tematiche/competenze professionali possedute Approfondimento delle tematiche relative agli impatti attuativi della riforma costituzionale del 2001 sull'assetto degli enti e delle autonomie territoriali

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione A.E.S.A. Associazione Esperti in Scienze Amministrative, c/o SPISA Via Belmeloro, 10 40126 Bologna

Data Novembre – dicembre 2000

Titolo della qualifica rilasciata Attestato di frequenza alla Scuola di Sussidiarietà

Principali tematiche/competenze professionali possedute Ambiti di attuazione del principio di sussidiarietà orizzontale

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Compagnia delle Opere (Bologna)
Via Azzurra 41 – 40138 Bologna

Capacità e competenze personali

Madrelingua

Italiana

Altre lingue Autovalutazione Livello europeo (*)

Lingua Inglese

Lingua Francese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
B1 (sufficiente)	B1 (sufficiente)	B1 (sufficiente)	B1 (sufficiente)	B1 (sufficiente)
B2 (buona)	B2 (discreto)	B2 (buona)	B2 (discreto)	B2 (sufficiente)

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze organizzative

Elevata attitudine all'organizzazione del lavoro, con riferimento alla definizione delle attività, compresa la progettazione, la tempistica, i risultati attesi e gli obiettivi da perseguire. Propensione all'organizzazione e gestione di gruppi di lavoro e nella progettazione della divisione dei compiti e dei lavori dei partecipanti.

Capacità e competenze tecniche

Specializzazione ad un approccio giuridico-amministrativo e di valutazione delle politiche pubbliche, anche attraverso la loro definizione tramite indicatori oggettivi di misurazione in termini di risultati conseguiti. Particolare attitudine ad attività di studio e ricerca anche su tematiche innovative, secondo il profilo tecnico posseduto.

Capacità e competenze informatiche

Conoscenza approfondita e destrezza operativa nell'uso dei principali software windows (*word, internet explorer, outlook*). Elevata capacità e significativa esperienza nella predisposizione di file di *excel* per elaborazioni complesse attraverso l'uso di formule, elaborazioni cartografiche e collegamenti ipertestuali. Utilizzo di strumenti GIS (*Arcview*) per la georeferenziazione dei dati e la realizzazione di rappresentazioni cartografiche.

Patente

B

Ulteriori informazioni

- Dal 1995 al 1997 Pratica Legale, con preminente riferimento al pubblico impiego, presso lo Studio Legale Prof. Avv. Marcello Pedrazzoli (Bologna).
- 11 marzo 1998 - Relatore al convegno "Una riforma in due atti. L'attuazione delle leggi n. 59 e 127 del 1997 nel sistema delle autonomie territoriali", organizzato da ANCI Emilia-Romagna, tenutosi a Bologna, sala 5 – Viale Silvani 6
- Nel 2009, partecipazione alla sceneggiatura del documento filmato realizzato dalla Regione Emilia-Romagna con la collaborazione di Vito (Stefano Bicocchi) realizzato nell'ambito delle attività inerenti il processo di premiazione delle amministrazioni virtuose vincitrici del Premio Juice 2009 indetto dalla Regione
- Negli anni in cui Ervet ha partecipato al COMPA (fiera della comunicazione pubblica), attività di illustrazione dei progetti, dei risultati e delle attività realizzate presso lo stand di Ervet SpA

Pubblicazioni

- Commento al DM (Tesoro) 22 aprile 1997 "Attuazione dell'art. 56, comma 2, della legge 6 febbraio 1996, n. 52, recante atto di fidejussione per gli anticipi delle quote di cofinanziamento nazionale degli interventi di politica comunitaria" in Prime Note n. 6/1997, pagg. 119 e ss.;
- "L'Attuazione della delega di cui all'art. 9 della legge 59/1997: la nuova Conferenza Stato-Regioni e la sua unificazione con la Conferenza Stato-città e Autonomie Locali", commento al D.lgs. 28 agosto 1997 n. 281 recante "Definizione e ampliamento delle attribuzioni della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano ed unificazione per le materie ed i compiti di interesse comune delle Regioni, delle Province e dei Comuni, con la Conferenza Stato-città e Autonomie Locali" in Prime Note n. 10/1997, pagg. 115 e ss.;
- Commento al D.M. (Università e Ricerca scientifica e tecnologica) 8 agosto 1997 recante "Nuove modalità procedurali per la concessione delle agevolazioni previste dagli interventi a valere sul Fondo speciale per la ricerca applicata" in Prime Note n. 1/1998, pagg. 114 e ss.;
- "Il rapporto fra i diversi livelli di governo: la Conferenza Stato-Regioni, la Conferenza Stato-città e autonomie locali e la Conferenza Unificata" in Il nuovo sistema delle autonomie territoriali" a cura di Alberto Barbiero, Prime Note Zoom, dicembre 1997, parte I^a, pagg. 59 e ss.;
- "Le innovazioni introdotte nel mercato del lavoro dal decreto legislativo n. 469 del 1997. Spunti ricostruttivi e rilievi critici". Commento al d.lgs. 23 dicembre 1997, n. 469 recante "Conferimento alle Regioni e agli enti locali di funzioni e compiti in materia del mercato del lavoro, a norma del capo I° della legge 15 marzo 1997, n. 59" in Prime Note n. 3/1998, pagg. 148 e ss.;
- Commento al Decreto Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento della protezione civile 19 novembre 1997 recante "Agevolazioni a favore delle organizzazioni di volontariato, ai sensi dell'art. 14 del decreto legge 29 dicembre 1995, n. 560, convertito con legge 26 febbraio 1996, n. 74 e delle modifiche intervenute con l'art. 7 del decreto legge 12 novembre 1996, n. 576, convertito con legge 31 dicembre 1996, n. 677" in Prime Note n. 4/1998, pagg. 118-119;
- Commento al Capo II° del Titolo IV° del d.lgs. 31 marzo 1998, n. 112 "Servizi sociali" in Il conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle Regioni ed agli enti locali, a cura della redazione di "Prime Note", Prime Note Zoom n. 32 (giugno 1998), pagg. 201-209;
- Commento alla Legge 21 maggio 1998, n. 162 recante "Modifiche alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, concernenti misure di sostegno in favore di persone con handicap grave" in Prime Note n. 7/1998, pagg. 66-71
- Commento al d.lgs. 5 giugno 1998, n. 204 recante "Disposizioni per il coordinamento, la programmazione e la valutazione della politica nazionale relativa alla ricerca scientifica e tecnologica, a norma dell'art. 11, comma 1, lettera d), della legge 15 marzo 1997, n. 59" in Prime Note n. 8-9/1998, pagg. 45-48; Commento al D.p.r. 5 agosto 1998 recante "Approvazione del documento programmatico relativo alla politica dell'immigrazione e degli stranieri nel territorio dello Stato, a norma dell'art. 3 della legge 6 marzo 1998, n. 40" in Prime Note n. 11/1998, pagg. 72-79;
- Commento al D.lgs. 6 ottobre 1998, n. 379 recante "Intervento sostitutivo del Governo per la ripartizione di funzioni amministrative tra Regioni ed Enti locali in materia di mercato del lavoro, a norma dell'articolo 4, comma 5, della legge 15 marzo 1997, n. 59" in Prime Note n. 12/1998, pagg. 50-54; Commento al D.P.C.M. 16 ottobre 1998 recante "Integrazione al decreto interministeriale 24 dicembre 1997 recante programmazione dei flussi di ingresso per l'anno 1998 di cittadini stranieri non comunitari" in Prime Note n. 12/1998, pagg. 220-222
- Commento agli artt. 65 e 66, Assegno ai nuclei familiari con almeno tre figli minori; Assegno di maternità, della legge 23 dicembre 1998, n. 448 recante "Misure di finanza pubblica per la stabilizzazione e lo sviluppo" (provvedimento collegato alla legge finanziaria 1999) in Prime Note n. 2/1998, pagg. 231-234;

- Commento al D.P.C.M. 9 ottobre 1998 recante "Individuazione, in via generale, delle risorse da trasferire alle Regioni, in materia di mercato del lavoro" in Prime Note n. 2/1998, pagg. 322-325;
- Commento al D.P.C.M. 19 marzo 1999, n. 98 recante "Regolamento recante norme per l'organizzazione ed il funzionamento della segreteria della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano" sul n. 6/1999, pagg. 183-185.
- "Le funzioni dei Comuni dell'Emilia Romagna", su incarico di collaborazione occasionale affidatomi dall'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani - A.N.C.I. dell'Emilia Romagna, Bologna, settembre-ottobre 1998
- In qualità di autore, ho collaborato alla redazione del volume "Codice dei lavori", del prof. avv. Marcello Pedrazzoli (Giuffrè Editore, gennaio 1999), curando specificamente le parti dedicate all'esercizio delle professioni sanitarie - sia in forma di lavoro autonomo che a favore del Servizio Sanitario Nazionale - ed all'accesso al Lavoro dipendente dalle Amministrazioni Pubbliche.
- "Le forme macro-organizzative di gestione dello Sportello Unico nella realtà emiliana: logica di cooperazione e coordinamento interistituzionale" in Azienditalia n. 8/1999, inserto.
- "Regioni, un ponte per la sperimentazione", in Guida agli Enti Locali n. 8 del 3 marzo 2001, pagg. 19 e ss. (focus sui risultati del Progetto Finalizzato del Dipartimento della Funzione Pubblica "Esternalizzazione delle funzioni amministrative")
- Allegato alla Seconda relazione sullo stato di attuazione del programma di riordino territoriale recante "L'e-Government nelle Gestioni associate in Emilia-Romagna" in http://www.regione.emilia-romagna.it/autonomie/collana_riformeperidritti/documenti4.htm (2005)
- Partecipazione di qualità di autore o coautore a seconda dei casi alle pubblicazioni della Regione Emilia-Romagna aventi ad oggetto i risultati del benchmarking del front office dell'e-government della Pubblica Amministrazione Locale emiliano-romagnola (collana Emilia-Romagna digitale), in <http://www.regionedigitale.net/pubblicazioni/collana-emilia-romagna-digitale> (2003-2010), e del CRC - Centro regionale di Competenza, con riferimento specifico ai Rapporti per l'innovazione (<http://www.regionedigitale.net/pubblicazioni/pubblicazioni-crc/rapporti-sullinnovazione-nella-regione-emilia-romagna-1>, all'osservatorio dei progetti di e-government (<http://www.regionedigitale.net/pubblicazioni/pubblicazioni-crc/altre-pubblicazioni/altre-pubblicazioni-folder-documenti/osservare-per-governare> e servizi on line (<http://www.regionedigitale.net/pubblicazioni/pubblicazioni-crc/percorsi-per-la-qualita-dei-servizi-pubblici-on-line/percorsi-per-la-qualita-dei-servizi-pubblici-on-line-folder-documenti/servizi-on-line-della-p.a.-a-tavola-ricette-regionali-per-la-qualita>) oggetto delle attività di progetto svolti con Ervet SpA.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali.

Firma

Silvia Ringolfi