

INTESA  SANPAOLO

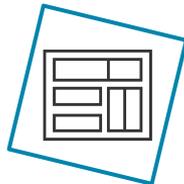
Innovation Center & Circular Economy Project

innovation
center
INTESA  SANPAOLO

Innovation Center



Uno staff di più di 100 persone
(Italia, UK, USA, Israele)



Circa 200 milioni di euro di
investimenti nel 2016



Circa 50 progetti di Innovazione nel
2016

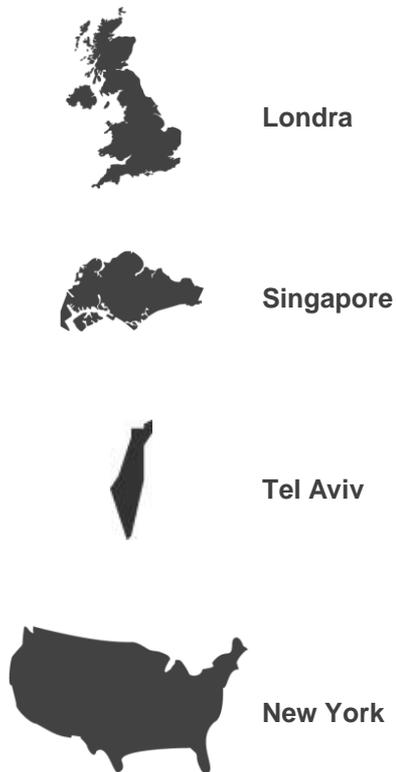


100 milioni di euro di fondi dedicati
al Corporate Venture Capital
(Fintech)



Più di 120 milioni di fondi per il
Venture Capital

Un network dell'innovazione su scala globale



L'ecosistema dell'Innovazione



I principali trend di innovazione



Ellen MacArthur Foundation & Intesa Sanpaolo



- Dame **Ellen MacArthur**, prima donna a circumnavigare il globo in solitaria in barca a vela, è la fondatrice della omonima **fondazione** creata nel 2010 **per accelerare la transizione verso la Circular Economy**
- La Fondazione lavora con le **Imprese**, i **Governi** e le **Università** per promuovere un sistema economico innovativo che sia ricostitutivo e rigenerativo by design

- **Intesa Sanpaolo** è entrata a far parte del network della **Ellen MacArthur Foundation** a giugno 2015 e da dicembre 2015 è diventata **Financial Services Global Partner** della Fondazione
- ISP è l'**unica istituzione finanziaria** accanto ad altri Global Partners tra i quali Google, Nike, Philips, Cisco, Unilever



Obiettivo della Circular Economy

Slegare lo sviluppo delle imprese e dei territori dallo sfruttamento delle risorse naturali esauribili e favorire la ricostituzione del capitale naturale dal quale l'attività umana dipende

I principi cardine su cui si fonda sono:



Re-design dei processi produttivi e dei prodotti affinché le componenti siano riutilizzabili (potenzialmente all'infinito) al termine del ciclo di utilizzo



impiego esclusivo delle **Energie Rinnovabili** per la conservazione e la ricostituzione del capitale naturale

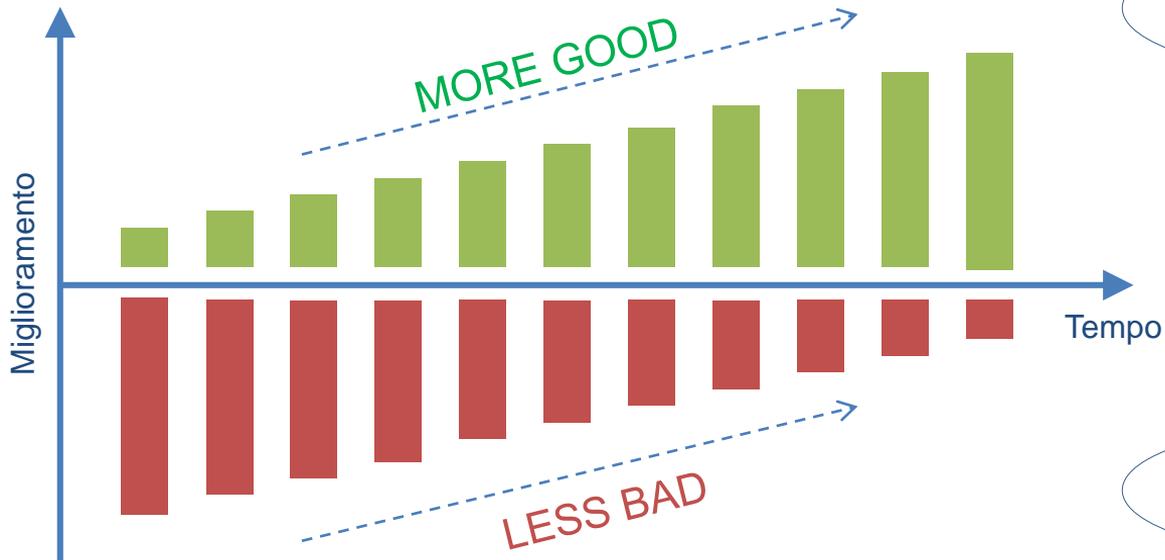


ambizione di arrivare a processi produttivi in grado di generare **Zero-Waste** per minimizzare le esternalità negative grazie a meccanismi di recupero, riutilizzo e riciclo

La Circular Economy è un cambiamento di paradigma

Massimizzazione della qualità e delle performance

RE-THINK
REUSE
UPCYCLE



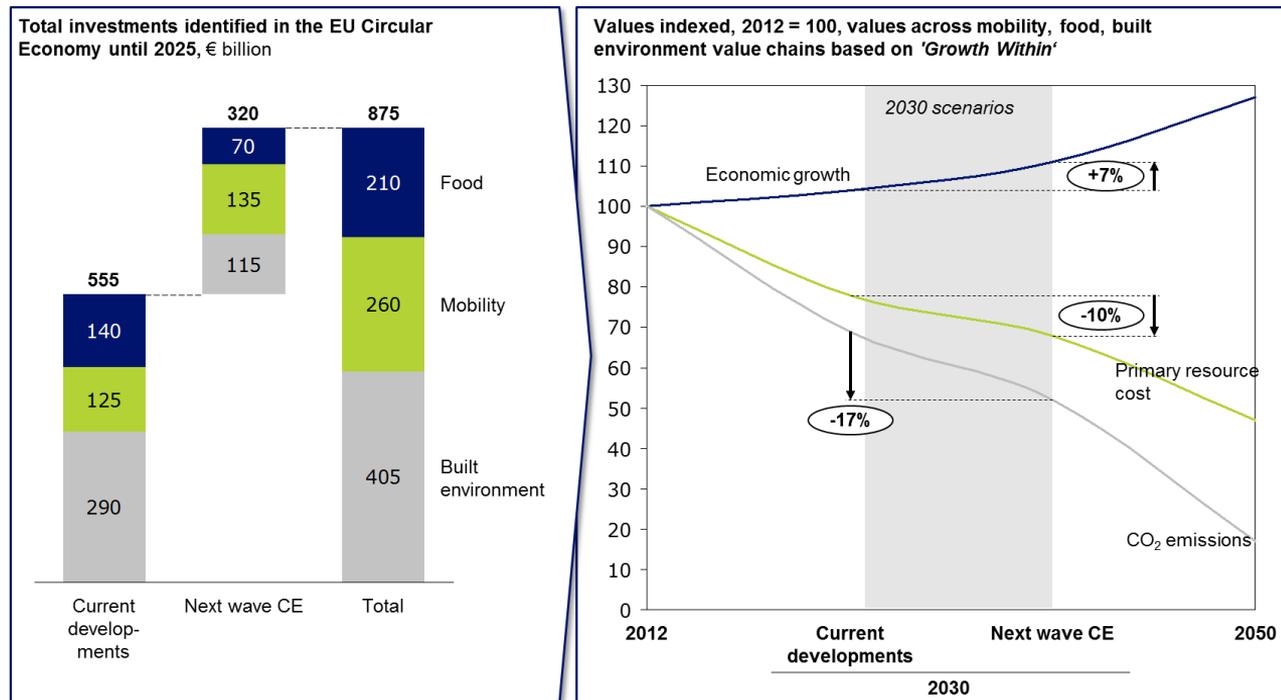
EFFICACIA
Doing the right things!

REDUCE
RECYCLE

EFFICIENZA
Doing things right...

Minimizzazione delle esternalità negative

Stimati €875 mld di investimenti circolari entro il 2025 in Europa



Fonte: Achieving 'Growth Within' - SistemiQ, Ellen MacArthur Foundation 2017

Un framework di modelli di business abilitanti la CE

Modello di business	Descrizione	Esempi e impatti di business
Circular Supply-chain 	<ul style="list-style-type: none"> Fornire energia rinnovabile e input biologici o interamente riciclabili per sostituire le risorse con ciclo di vita limitato 	
Ripristino & Riciclo 	<ul style="list-style-type: none"> Recuperare risorse utili/ energia da scarti o sottoprodotti 	
Estensione vita utile 	<ul style="list-style-type: none"> Estendere la vita utile di prodotti finiti e componenti tramite riparazione, rinnovo e rivendita 	
Piattaforme di sharing 	<ul style="list-style-type: none"> Aumentare il grado di utilizzo dei beni abilitando uso/ accesso/ proprietà condivisi 	
Product as a Service 	<ul style="list-style-type: none"> Offrire l'accesso al bene mantenendone la proprietà per beneficiare della produttività circolare delle risorse 	

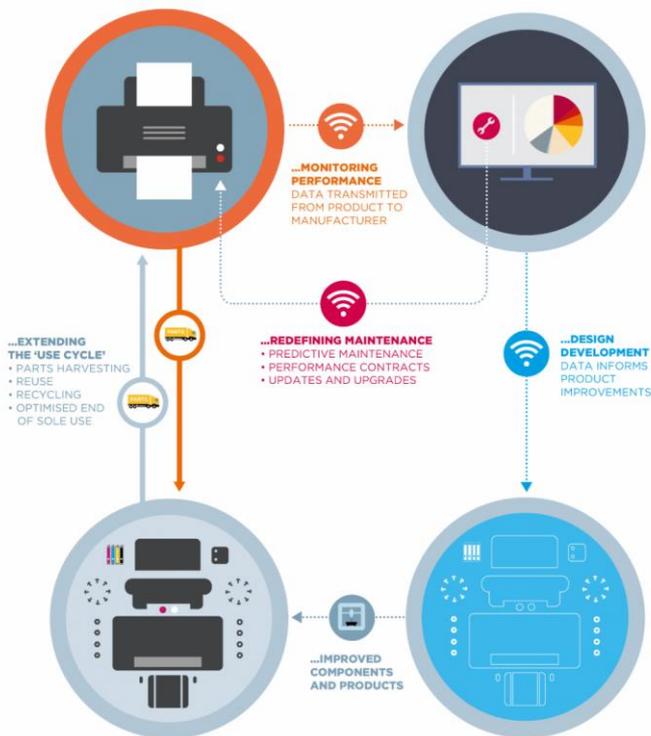
The challenges of Circular Economy



<https://www.youtube.com/watch?v=B90K7GRd4Y>

Circular Economy e utilizzo efficace degli asset fisici aziendali

**INTELLIGENT ASSETS
TRANSFORMS THE WAY
WE MAKE, USE, AND
REUSE STUFF BY...**



La **virtualizzazione degli asset** è uno dei principali abilitatori dei processi circolari. L'Innovation Center di Intesa Sanpaolo sta esplorando modelli come:



Fornitura **pay-per-use**, in cui tutti i beni di valore appartengono legalmente al produttore, che è incentivato a mantenerli in funzione e migliorarli nel lungo periodo (pay-per-growth)

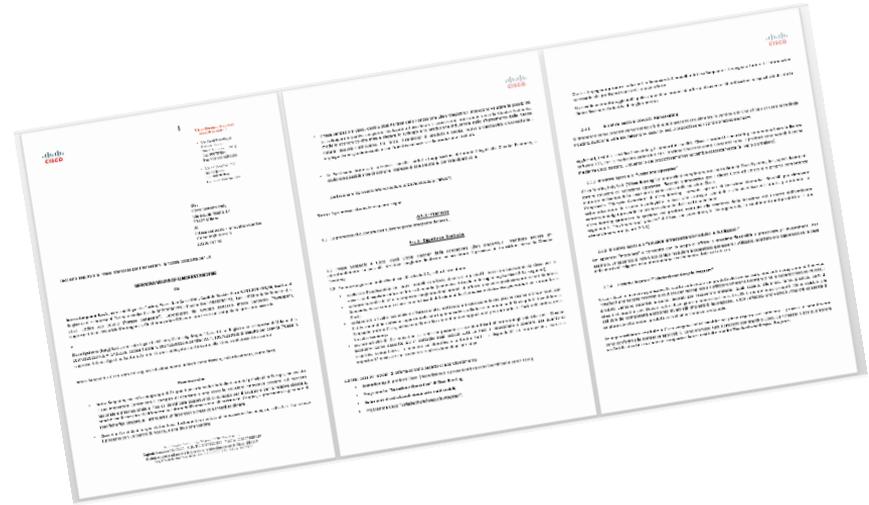


Creazione di un ambiente IT reattivo ed efficiente, **virtualizzando** l'intero data center (**cloud computing**), con vantaggi in termini di:

- Miglioramento dell'utilizzo delle risorse (materiali ed energia)
- Costi di alimentazione e raffreddamento inferiori
- Accelerazione del processo di erogazione dei servizi
- Soluzione personalizzate attraverso un capacity management dinamico

Intesa Sanpaolo & Cisco per promuovere la Circular Economy

innovation
center
INTESA SANPAOLO



H2 2016 @Intesa Sanpaolo Innovation Center
Maurizio Montagnese e Agostino Santoni
firmano un Memorandum of Understanding

Il **Memorandum of Understanding** l'applicazione di modelli circolari di fornitura tecnologica (pay per use models, refurbished products, modular design, takeback and recycle programs,...)

Un asset distintivo e concreto a supporto delle iniziative bancarie e del credito

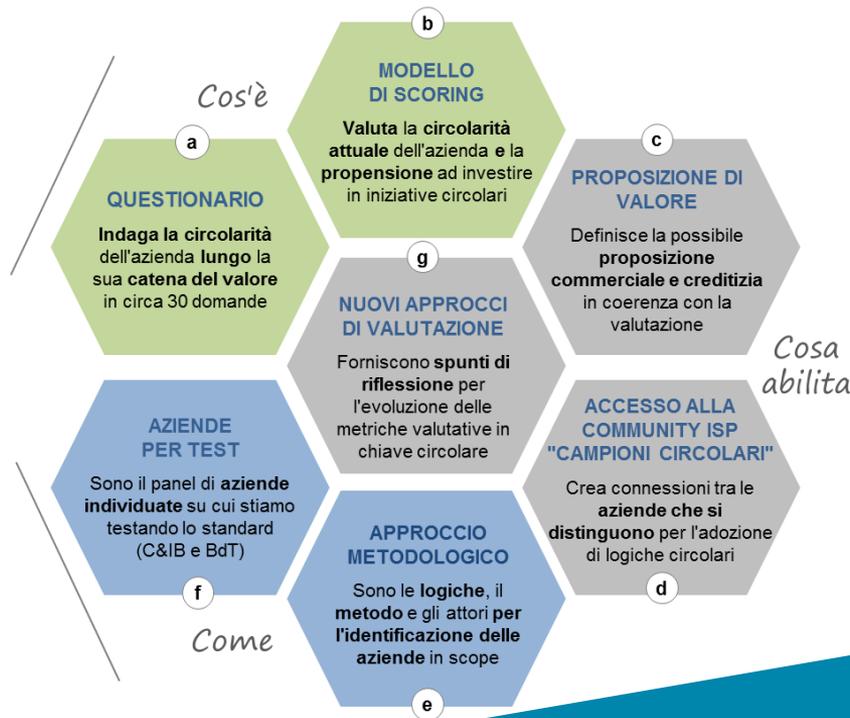


CE Standard
Gruppo ISP

Perché uno standard ISP?

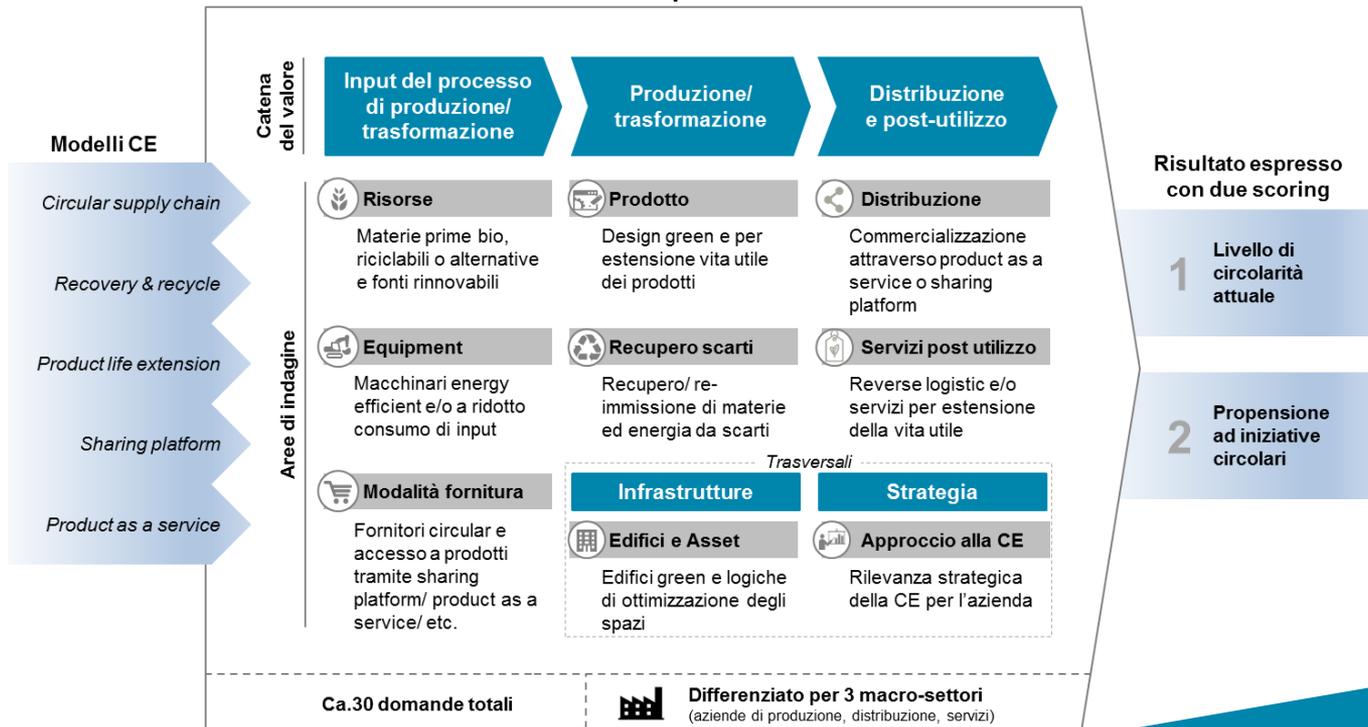
- **Verificare e "certificare"** il livello di **circularità** delle imprese
- **Identificare** le aziende potenziali **target** di una proposta dedicata
- **Monitorare e misurare** quanto Banca e Sistema sostengono la transizione verso modelli CE
- Arricchire il patrimonio informativo per **integrare** progressivamente le logiche di **valutazione** d'azienda

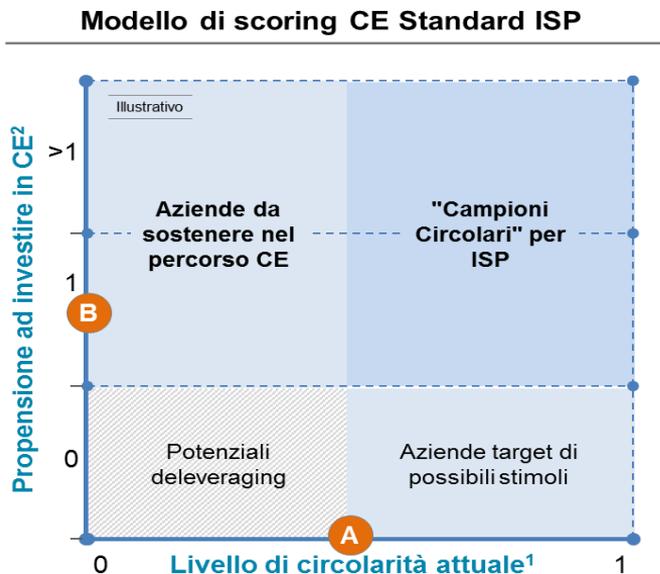
Il "mosaico" delle componenti



Illustrativo – esempio aziende di produzione

Struttura del questionario





Template questionario e modello di scoring  

1. Indice ponderato 0-1 su circa 30 domande
2. Numero di investimenti circolari dichiarati a piano nei prossimi 12 mesi

A Livello di circolarità attuale

~30 domande indagano la presenza di iniziative circolari lungo le fasi della **catena del valore**:

- Input processo produttivo/ trasformativo
- Fase di produzione/ trasformazione
- Commercializzazione e post-utilizzo
- Infrastrutture
- Strategia

B Propensione ad investire in CE

Intensità degli **investimenti circolari** a piano nei **12 mesi** sulle seguenti **aree**:

- Rinnovabili
- R&S/ Tecnologie
- Recupero/ Riciclo
- Digitale
- Logistica inversa
- Infrastrutture
- Asset sharing

