



# FOCUS GROUP TERRITORIALE PROGRAMMI CTE E MAINSTREAM Sistemi di governance e mainstreaming

Genova, 16 aprile 2019

**I primi risultati dei Focus Territoriali:  
orientamenti e riflessioni**

# SI PUÒ FARE!

- Visione sinergica della programmazione dei fondi SIE
- Strumenti (ITI, CLLD, art.96.3.d)
- Complementarietà tematica

# OPPORTUNITÀ

- Strategie di sviluppo integrate
- Economie di scala
- Apertura verso reti internazionali
- Effetti spill-over

## INTEGRAZIONE / MAINSTREAMING

- Logica bottom-up: integrazione delle raccomandazioni/strumenti in documenti di pianificazione strategica
- Logica feed-forward: sviluppo dei documenti di pianificazione strategica in maniera congiunta, grazie al coinvolgimento diretto nei tavoli di lavoro/partenariato dei decisori politici

# LIMITI AL MAINSTREAMING

- Conoscenza della CTE
- Evidenza dei risultati
- Dialogo tra attuatori e decisori
- Connessione tra partenariato e soggetti target

# LEVE PER IL SUCCESSO

- **Organizzazione**
  - Interazione tra livello politico e amministrativo
  - Legittimazione e autonomia operativa del Servizio/Dipartimento incaricato del progetto
  - Esistenza di strumenti di integrazione orizzontale (reti, piani congiunti ...)
  - Trasparenza e complessità degli iter procedurali per la definizione delle strategie
- **People strategy**
  - Competenze manageriali
  - Leadership del vertice amministrativo
  - Responsabilizzazione della dirigenza su obiettivi/risorse/risultati
  - Coinvolgimento e commitment del personale

# GOVERNANCE

- **Concertazione**

- Coinvolgimento portatori di interesse (assemblee, meeting, seminari, gruppi di approfondimento, media ...)
- Strumenti di pianificazione integrata (tavoli interdirezionale, settoriali, tematici ...)

## ORIENTAMENTI PER I SERVIZI CTE

- Sistematizzazione di dati e informazioni, anche mirata a dare evidenza dei risultati ottenuti dai progetti
- Creazione di un meccanismo strutturato di scambio e confronto tra Programmi/progetti CTE e Programmi mainstream

## ORIENTAMENTI PER LE ADG POR

- Introduzione di una premialità per i progetti che integrano i risultati della CTE
- Promozione delle opportunità inerenti la cooperazione
- Promozione di un approccio di comunicazione integrata con la CTE

## ORIENTAMENTI PER LE ADG CTE

- Richiesta nei formulari di un piano di trasferimento dei risultati nelle policy
- Valutazione specifica di quanto sviluppato dai progetti in riferimento al mainstreaming
- Intensificazione delle azioni di comunicazione sui risultati, anche in sinergia con gli strumenti e le metodiche di comunicazione adottate dai POR FESR e FSE

## ORIENTAMENTI PER IL PROGRAMMA MED

- Rafforzamento del ruolo del JS nell'individuazione di meccanismi di informazione e confronto tra progetti MED e Programmi mainstream, anche sulla scia di quanto sviluppato in Italia tramite i FT
- Intensificazione del mainstreaming nel post 2020

# ULTERIORI RIFLESSIONI:

- la dimensione economica dei progetti di cte rappresenta un limite al mainstreaming?
- sostenibilita', comunicazione e integrazione sono aspetti tra loro correlati?
- in che misura la continuita' del progetto e' garantita dal presidio politico?
- in che modo la diversità degli assetti territoriali influenza la capacità di fare mainstreaming?



# Interreg Mediterranean



EUROPEAN UNION

**Rita Fioresi**

**NCP MED Italia, Unità Unione Europea, Cooperazione  
territoriale e internazionale, Innovazione sociale -  
Coordinamento CTE – ERVET Spa**

**[r fioresi@ervet.it](mailto:r fioresi@ervet.it)**