



FOCUS GROUP TERRITORIALE PROGRAMMI CTE E MAINSTREAM Sistemi di governance e mainstreaming

Genova, 16 aprile 2019

Cooperazione territoriale europea e meccanismi
di integrazione tra Fondi
L'esempio della Valle d'Aosta

Valle d'Aosta - PRS 2014/20

343 milioni
Oltre 10% CTE
5,5% Bilancio
regionale
55% spese per
investimenti

10
Programmi
4 fondi
FESR-FSE-
FEASR-
DCF

Un unico
quadro
strategico
regionale di
riferimento

3
obiettivi



la **scarsa integrazione** tra attori e settori ha contribuito a determinare una **scarsa sostenibilità** degli interventi ed un limitato impatto dei Progetti

Metodi e
contenuti
comuni

strumento per l'integrazione di diversi livelli di governo, settori e politiche, programmi, strumenti, progetti e fondi, beneficiari e territori, a livello regionale e sovraregionale

Rafforzare la competitività, l'innovazione e la sostenibilità
Garantire protezione e sviluppo del territorio
Promozione dell'occupazione e dell'inclusione sociale e rafforzamento del capitale umano

«Far rete» tra attori e settori, a tutti i livelli (cambiamento culturale, apertura del sistema)
Promuovere la specificità alpina e una valle sostenibile
Forte orientamento verso la qualità e l'innovazione

DIALOGO E COORDINAMENTO 1

- la regia unitaria di programmazione, attuazione e valutazione
 - *Forum partenariale*
 - *Coordinamento delle Autorità di gestione*
 - *Gruppi di lavoro dei funzionari (Pro. Va.)*
 - *Nuval*
 - *Comitato per lo Sviluppo locale*
- le modalità di attuazione integrata (progetti strategici e integrati, aree interne, sviluppo locale partecipato, piani integrati transfrontalieri)
- il sistema unitario di monitoraggio e valutazione
 - *Rapporti annuali di monitoraggio*
 - *Rapporti di valutazione (in itinere, PRS e Programmi)*

DIALOGO E COORDINAMENTO 2

Organismi di governance dei Progetti strategici (e relativi Progetti integrati e correlati)

Organismo	Natura			Funzionamento		
	base istituzionale	obiettivo	funzioni	modalità di lavoro	composizione (Coordinatore)	specificazioni
Comitato di pilotaggio	QSR, § 5.2.3 (DCR n. 1831/XIV del 24.02.2016)	Monitoraggio dell'attuazione per garantire gli obiettivi di realizzazione	Scelte strategiche sul progetto nel corso dell'attuazione	Funzionamento a geometria variabile orizzontale ripetto ai Progetti integrati e correlati	Programmatore	inteso come promotore o responsabile del PS
			Validazione preventiva dei capitolati speciali d'appalto dei lavori, servizi e forniture		Cabina di regia	
			Monitoraggio dell'avanzamento finanziario, fisico e procedurale del Esame e autorizzazione di variazioni al cronoprogramma delle attività e di spesa	Si riunisce all'avvio del progetto e, di norma, almeno 3 volte all'anno	AdG pertinente/i	se presenti, inclusi progetti integrati e correlati
			Validazione dei risultati	Il Coordinatore convoca le riunioni e propone l'ordine del giorno	Beneficiari	se a individuazione diretta, inclusi progetti integrati e correlati
			Attività di raccordo e garanzia di coerenza del progetto con altri collegati per tema o territorio		Attuatori	se diversi dal beneficiario, inclusi progetti integrati e correlati
					Altri soggetti coinvolti	da selezionare in base a obiettivi e contenuti del progetto
Comitato di pilotaggio allargato	"Tavolo di lavoro" ai sensi del Protocollo d'intesa del Forum partenariale, art. 3 (DGR n. 739, 22.05.2015)	Accompagnamento dell'attuazione per perseguire gli obiettivi di risultato	Raccolta proposte dal territorio	Funzionamento a geometria variabile orizzontale ripetto ai Progetti integrati e correlati	Programmatore	inteso come promotore o responsabile del PS
			Co-progettazione degli interventi		Cabina di regia	
			Contributi al conseguimento dei risultati attesi	Si riunisce all'avvio del progetto e, di norma, almeno 1 volta all'anno	AdG pertinente/i	se presenti, inclusi progetti integrati e correlati
			Appropriazione dei risultati	Il Coordinatore convoca le riunioni e propone l'ordine del giorno	Organismi intermedi	se a individuazione diretta, inclusi progetti integrati e correlati
					Beneficiari	se diversi dal beneficiario, inclusi progetti integrati e correlati
					Attuatori	se diversi dal beneficiario, inclusi progetti integrati e correlati
					Altri soggetti coinvolti	da selezionare in base a obiettivi e contenuti del progetto
						Esperti Nuval
			Enti locali interessati	ogni comune toccato dal progetto ha diritto di rappresentanza		
			Partenariato Forum	da selezionare in base a obiettivi e contenuti del progetto		
				Operatori	da selezionare in base a obiettivi e contenuti del progetto	

IL RUOLO DELL' URB - COTER

- CONTRIBUTO ALLA STESURA DEI PROGRAMMI E ORIENTAMENTO DELLE PRIORITÀ REGIONALI
- RICOGNIZIONE DEGLI INTERVENTI RILEVANTI PER LA COTER E IL CONTRIBUTO ALLA PRS
- ORIENTAMENTO E ACCOMPAGNAMENTO DEGLI ATTORI AFFINCHÉ PROPONGANO AZIONI E INTERVENTI CONFORMI ALLA STRATEGIA ADOTTATA DALLA REGIONE
- ANIMAZIONE E MESSA IN RETE DELLE AZIONI TRANSNAZIONALE, DEGLI ATTORI
- CONDIVISIONE DELLE PRATICHE PROGETTUALI E INDIVIDUAZIONE DELLE MIGLIORI PRATICHE
- RACCORDO E INTEGRAZIONE
- CONTRIBUIRE ALLE ALP PRESIDIANDONE I COMITATI DI PILOTAGGIO
- CONTRIBUIRE ALLA GOVERNANCE DEGLI ACCORDI TRANSFRONTALIERI (ESPACE MEDITERRANEE, EUROREGIONE ALPI MEDITERRANEO) E EUSALP

INTERFACCIA TRA IL TERRITORIO INTERESSATO DAI PROGRAMMI E LE AUTORITÀ DI GESTIONE

SUPPORTARE L'ATTUAZIONE INTEGRATA

- INTEGRAZIONE DELLE ATTIVITÀ D'INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- INTEGRAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI ASSISTENZA TECNICA, ANIMAZIONE TERRITORIALE E FORMAZIONE RIVOLTE AL SUPPORTO DELLA PROGETTAZIONE PER SOSTENERE LA COLLABORAZIONE E L'INTEGRAZIONE TRA GLI ATTORI DEL TERRITORIO;
- ARMONIZZAZIONE DEI BANDI DI GARA, AL FINE DI RENDERE L'INTEGRAZIONE UNA SCELTA MIRATA, CON RELATIVI OBIETTIVI, AMBITI D'AZIONE E MODALITÀ OPERATIVE PIÙ SEMPLIFICATE;
- ARMONIZZAZIONE DEI CRITERI DI SELEZIONE DEI PROGETTI.

CANALI E STRUMENTI

- OBIETTIVI DIRIGENZIALI TRASVERSALI (PERFORMANCE)
- PROGETTI SPECIFICI DI GRUPPO (INCENTIVI)
- COMITATI DI PILOTAGGIO PIANI E PROGETTI STRATEGICI (ATTUAZIONE)
- RAPPORTI DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLA PRS
 - SEZIONI DEDICATE ALLA PROGRAMMAZIONE CTE
- RAPPORTI DI VALUTAZIONE SULLA CTE
 - 2 RAPPORTI DI VALUTAZIONE CTE E CONTRIBUTO AL MAINSTREAMING NELL'AMBITO DELLA GARA UNICA PER LA VALUTAZIONE DEI POR FESR E FSE
- LA STRATEGIA REGIONALE UNITARIA DI COMUNICAZIONE
 - NUOVO SITO INTERNET
 - EVENTI CONGIUNTI
 - NEWSLETTER EUROPE DIRECT

Sperimentazione metodologia Med 2007/13

VERIFICA – LO STRUMENTO

- PROMOZIONE DELL'INTEGRAZIONE TRA AZIONI E PROGETTI DEI PROGRAMMI A COFINANZIAMENTO EUROPEO E STATALE
 - UN DOCUMENTO PROMOSSO DAL COORDINAMENTO DELLE AUTORITÀ DI GESTIONE
 - REALIZZATO DALLE AG POR INVESTIMENTI PER LA CRESCITA E OCCUPAZIONE (FESR), FSC E, PER LA CTE, DALL'UFFICIO DI RAPPRESENTANZA A BRUXELLES
- 2 FONDI (FESR + FSC) E 8 PROGRAMMI COINVOLTI
- UN PRIMO REPORT SULL'INTEGRAZIONE/MAINSTREAMING DELLA PRS
 - PER ORIENTARE FUTURE ATTIVITÀ A SOSTEGNO DEL MAINSTREAMING
 - PER ORIENTARE I BENEFICIARI VERSO UN MIGLIORAMENTO DELLE FUTURE AZIONI/PROGETTI E CAPITALIZZARE I RISULTATI SIA DEI PROGETTI IN CORSO DI ATTUAZIONE SIA CONCLUSI (ANCHE DI PRECEDENTI PERIODI DI PROGRAMMAZIONE)

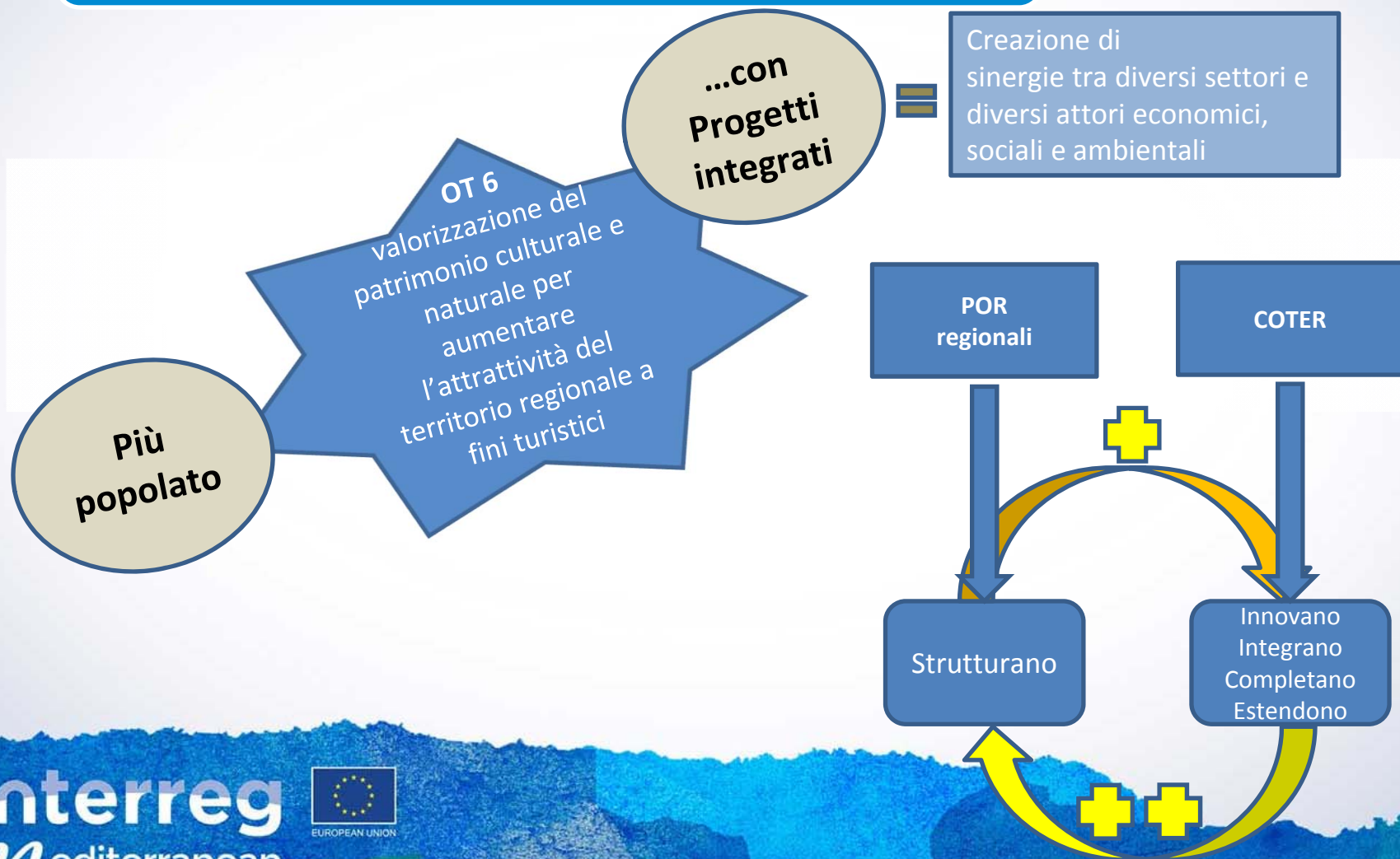
VERIFICA – LA METODOLOGIA

- MAPPATURA PER OT DEI PRINCIPALI PROGETTI SUSCETTIBILI DI CONTRIBUIRE AL MAINSTREAMING NELLA PRS;
- INDIVIDUAZIONE DELLE SINERGIE ESISTENTI E POTENZIALI FRA AZIONI E PROGETTI OGGETTO DI MAPPATURA;
- INDIVIDUAZIONE E PIANIFICAZIONE, SULLA BASE DEI RISULTATI OTTENUTI, DEGLI INTERVENTI NECESSARI PER DARE CONCRETA ATTUAZIONE ALL'INTEGRAZIONE/MAINSTREAMING.

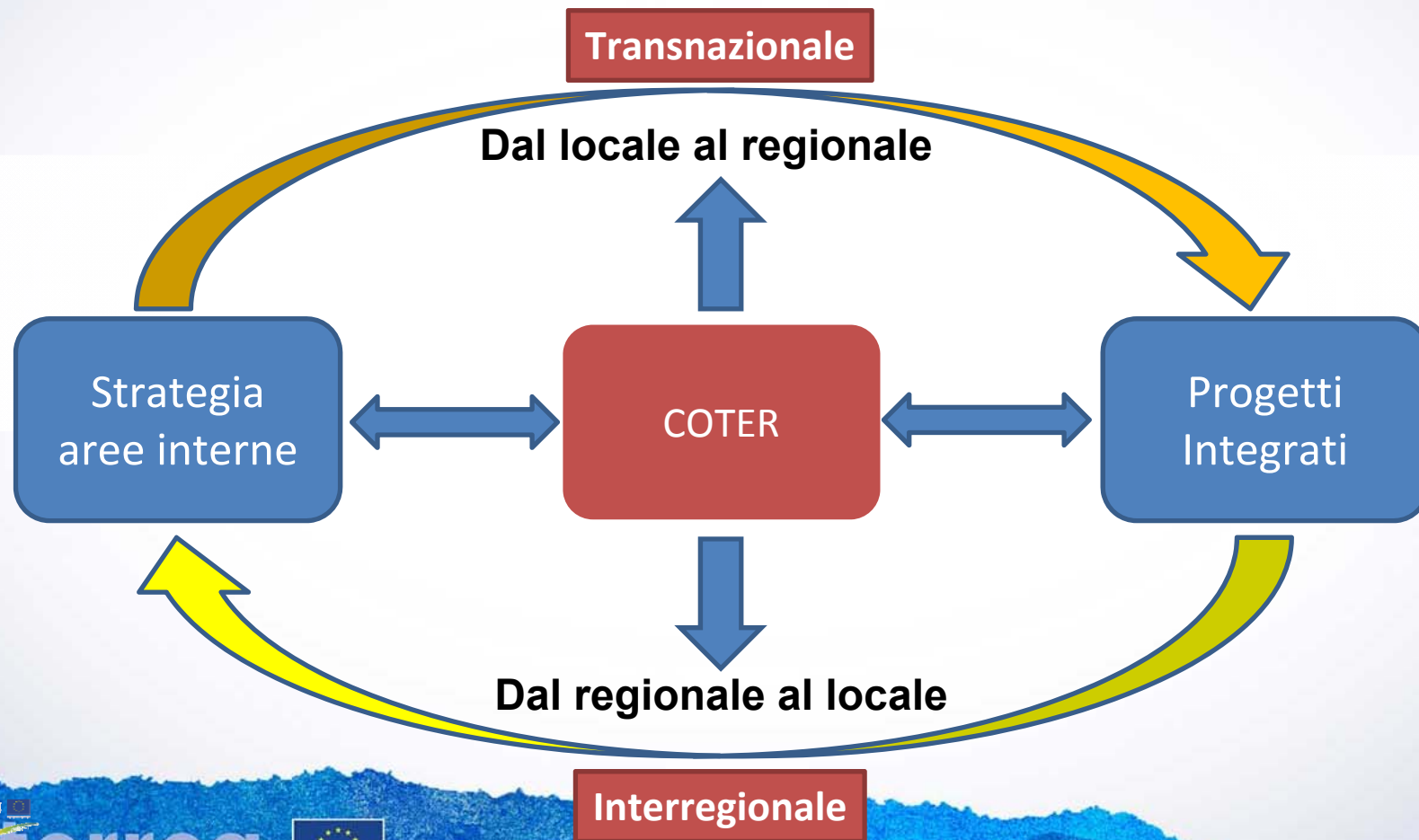
VERIFICA – I PRODOTTI

- SINTESI DEI PROGETTI CHE CONTRIBUISCONO CONCRETAMENTE AGLI OBIETTIVI STRATEGICI REGIONALI;
- IDENTIFICAZIONE E ANALISI DI POTENZIALI AREE DI INTEGRAZIONE (GEOGRAFICA, TEMATICA, SETTORIALE);
- ELENCO DELLE AZIONI INTRAPRESE E INDICAZIONE DELLE POSSIBILI AZIONI DA CONDURRE NEI CONFRONTI DI TUTTI I SOGGETTI COINVOLTI NELL'ATTUAZIONE DEI PROGETTI COFINANZIATI NELL'AMBITO DEI FONDI FESR E FSC (AUTORITÀ DI GESTIONE, BENEFICIARI, ECC.), PER SOSTENERE L'INTEGRAZIONE/PROCESSO DI MAINSTREAMING;
- PIANO DELLE AZIONI FUTURE DA REALIZZARE;
- DEFINIZIONE DI POTENZIALI PROGETTI CORRELATI, COFINANZIATI DAL FESR E DAL FSC, DA AVVIARE PER INTEGRARE I PROGETTI STRATEGICI GIÀ APPROVATI, OLTRE A EVENTUALI PROPOSTE PER PROGETTI CORRELATI COFINANZIATI DAL FSE E/O DAL FEASR.

LE LEZIONI APPRESE



LE LEZIONI APPRESE

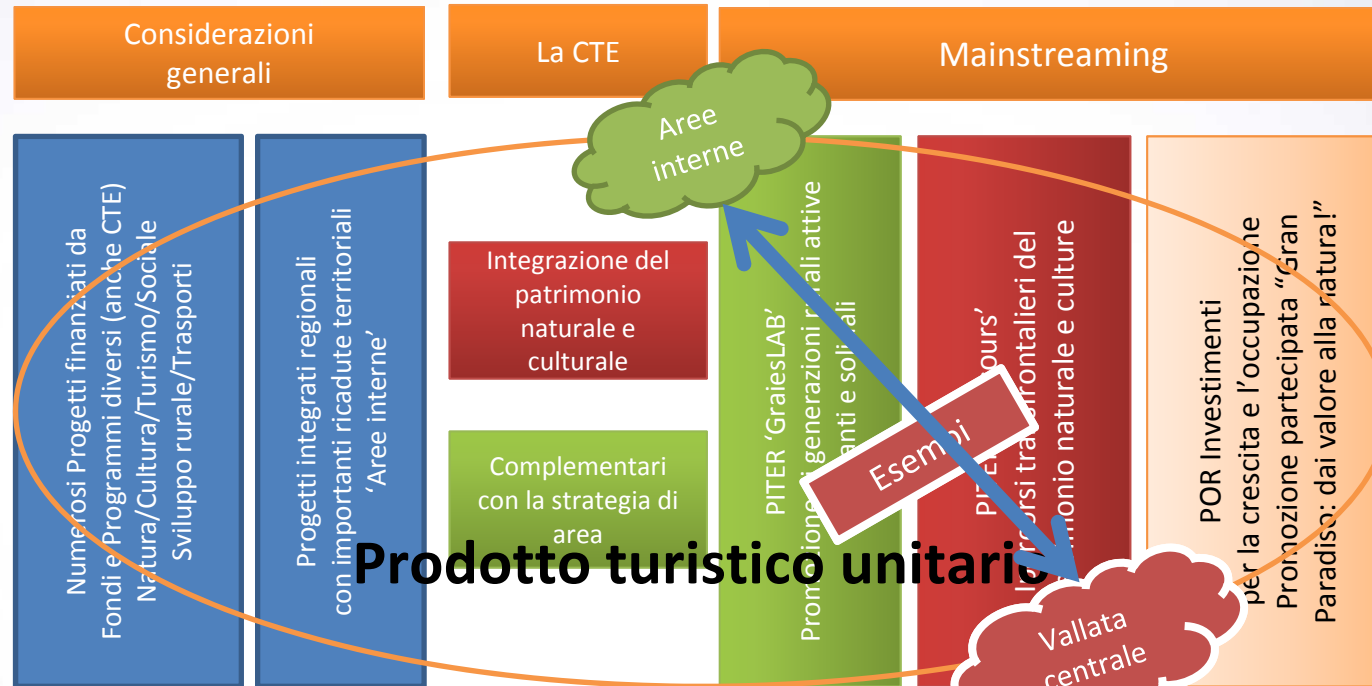


GLI AMBITI DELL'INTEGRAZIONE

- **TEMATICA:** PROGETTI TESI ALLA VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE INTEGRATA DEI BENI NATURALI E CULTURALI A FINI TURISTICI;
- **SETTORIALE:** PROGETTI INFRASTRUTTURALI CHE SUPPORTANO, CON UN APPROCCIO INTEGRATO, LA REALIZZAZIONE DI SERVIZI PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, LE IMPRESE E I CITTADINI, PER RENDERE IL TERRITORIO COMPETITIVO;
- **GEOGRAFICA:** PROGETTI CHE DISCENDONO DA STRATEGIE MULTISETTORIALI D'AREA CHE CONSENTONO DI OTTIMIZZARE LE RISORSE DISPONIBILI PER LO SVILUPPO LOCALE.

RISULTATI CONSEGUITI

- La Grand-Paradis: un esempio concreto



Integrazione delle progettualità e messa a sistema dei risultati

CONSIDERAZIONI METODOLOGICHE

L'INTEGRAZIONE FRA POLITICHE,
PROGRAMMI E PROGETTI È TANTO
MAGGIORE QUANTO PIÙ PRECOCE È
L'ORIENTAMENTO VERSO QUESTA FINALITÀ
DEGLI ATTORI A VARIO TITOLO COINVOLTI

	<i>'integrazione ex-ante'</i>	<i>'integrazione in itinere'</i>	<i>'integrazione ex post'</i>	<i>'assenza di contrasto'</i>
Efficacia	+++	++	=	--

CONSIDERAZIONI FINALI

‘L’INTEGRAZIONE FRA VARI SETTORI DI INTERVENTO’ E IL ‘FARE RETE’ HANNO CONTRIBUITO IN MANIERA DETERMINANTE A RAGGIUNGERE LIVELLI DI INTEGRAZIONE SODDISFACENTI O, COMUNQUE, **ALMENO** SUPERIORI RISPETTO AL PASSATO

L'integrazione è un **processo** che richiede un **cambiamento culturale**, due fenomeni che, per definizione, non sono istantanei, ma si protraggono nel tempo

....LA NECESSITÀ DI PIANIFICARE

fasi	Periodo		Breve	Medio	Lungo termine	Attuazione	Comitati di pilotaggio Comitati di pilotaggio allargati Animazione territoriale	Informazione	Strumenti di attuazione integrata: • Accordi di programma quadro • ITI • IT-DITEM oggetti strategici, integrati e relati zioni per l'ex-ante della ma gie di area gie settoriali e iale/Interregionale onale nazionale zione della sostenibilità zzativa delle iniziative inserite ogrammi, con l'eventuale amento ad hoc di alcune re e la costituzione di gruppi ro provenienti da strutture regionali diverse
	Breve	Medio							
Progettazione	Strumenti di governance integrata da mantenere e								
	Progettazione								
	Attuazione								
	Valutazione								
	Informazione								
Futura programmazione									

Sperimentare la metodologia 'Med' per valutare il contributo dei Programmi CTE al mainstreaming



Inserendo specifici quesiti valutativi all'interno della gara per il servizio di valutazione 'in itinere' del POR FESR/FSE

UNA PRIMA VALUTAZIONE

- LA COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA COME LEVA DI CAMBIAMENTO CULTURALE;
- LA SPERIMENTAZIONE DI MODALITÀ INNOVATIVE D'INTEGRAZIONE (PITEM, PITER) IN GRADO DI PORTARE VALORE AGGIUNTO AL SISTEMA VALDOSTANO;
- L'ARTICOLAZIONE/INTEGRAZIONE CON GLI ALTRI PROGRAMMI COFINANZIATI CHE SI LIMITA ALL' EX-POST

Metodo

Contenuto

INTEGRARE LA DIMENSIONE CTE
NELLE POLITICHE SETTORIALI

Interreg
Mediterranean



EUROPEAN UNION

CAPITALIZZAZIONE E MAINSTREAMING

- Un nuovo sistema di governance della CTE



Interreg Mediterranean



EUROPEAN UNION

Gianluca Tripodi
Regione autonoma Valle d'Aosta
Ufficio di rappresentanza a Bruxelles
Cooperazione territoriale
g.tripodi@regione.vda.it
med@regione.vda.it